

PROVINCE DE L'ÉQUATEUR · MBANDAKA

Agence de Développement Économique de l'Équateur

Présentation à Monsieur le Gouverneur : vision, modèle opérationnel et premier portefeuille de projets structurants.

Ouvrir un cadre de travail entre ADEQ et la Province

Présenter

La vision, les objectifs et le modèle opérationnel de l'ADEQ.

Échanger

Sur le positionnement institutionnel et la relation avec le Gouvernement provincial.

Décider

Des conditions nécessaires au lancement d'une première phase pilote.

Un premier portefeuille de projets structurants pour Mbandaka et la Province est présenté à titre indicatif, pour illustrer la méthode plutôt que pour être validé aujourd'hui.

Cinquante minutes, huit séquences

01	Le porteur du projet	5 min	05	Sociétés de projet	5 min
02	Constat et opportunité	5 min	06	Programme pilote énergie	10 min
03	Présentation d'ADEQ	10 min	07	Portefeuille et déploiement	5 min
04	Missions proposées	5 min	08	Décisions recherchées	5 min

Un temps d'échange est prévu à l'issue de chaque séquence si Monsieur le Gouverneur le souhaite.

Une expérience entrepreneuriale mise au service du territoire

PARCOURS

Activités entrepreneuriales en France et en Afrique, développement de projets économiques et conduite d'opérations.

MOTIVATION

La Province dispose de ressources et d'opportunités : elles doivent devenir des projets structurés, documentés, financés et suivis.

OBJECTIF

Connecter les priorités de la Province aux compétences, entreprises, investisseurs et financements nécessaires.

Il ne s'agit pas de se substituer aux institutions publiques, mais de créer un outil à leur service.

Ce dont la Province dispose

Potentiel agricole important

Fleuve Congo et capacités
logistiques

Ressources forestières

Potentiel énergétique

Population jeune

Potentiel entrepreneurial

Diaspora mobilisable

Opportunités de
transformation locale

LE DÉFI

Des besoins → aux projets → aux financements → aux réalisations

C'est sur cette chaîne qu'intervient ADEQ.

Une plateforme, trois fonctions

Développement territorial, préparation de projets et promotion des investissements.

FONCTION 01

ADEQ Développement

Identifier les besoins du territoire et les secteurs prioritaires, construire un portefeuille cohérent de projets.

FONCTION 02

ADEQ Projects

Project Preparation Facility

Transformer les besoins identifiés en projets structurés, jusqu'au dossier investisseur.

FONCTION 03

ADEQ Invest

Investment Promotion Agency

Promouvoir les opportunités auprès des entreprises, de la diaspora, des banques, des fonds et des institutions de développement.

Identifier → Structurer → Financer → Faciliter → Suivre

De l'idée au dossier investisseur

Chaque projet suit la même chaîne documentée : c'est cette discipline qui rend un projet finançable.

01	02	03	04
Préétude	Faisabilité	Études techniques	Modèle économique
05	06	07	08
Modèle financier	Impacts ESG	Montage juridique	Dossier investisseur

Une Data Room par projet, ouverte aux partenaires sous conditions.

Six missions opérationnelles

Développement économique

Identification des filières et infrastructures prioritaires.

Ingénierie de projets

Préparation des projets avant leur présentation aux financeurs.

Promotion des investissements

Un guichet investisseurs identifié pour l'Équateur.

Mobilisation de la diaspora

Compétences, entrepreneurs et investisseurs originaires de la Province.

Partenariats

Entreprises, universités, bureaux d'études, institutions financières et coopération.

Suivi et impact

Investissements, emplois créés, entreprises accompagnées et effets mesurés.

ADEQ prépare, les sociétés de projet réalisent

Pour les projets importants, des sociétés de projet dédiées peuvent être créées lorsque le montage juridique et économique le justifie.



CE QUE CETTE SÉPARATION GARANTIT

Développement territorial

Préparation des projets

Financement

Exploitation

Contrôle

Les modalités de participation publique et privée sont définies projet par projet, dans le respect du cadre juridique applicable.

UN SECTEUR PRIORITAIRE ET MESURABLE

Énergie Mbandaka

Phase 1 : étude et structuration d'une centrale photovoltaïque d'environ **10 MW**.

Mesurable

Une capacité, une production, un tarif.

Structurant

L'énergie conditionne l'eau, le froid et l'industrie locale.

Démonstratif

Il valide la méthode ADEQ sur un cas réel.

Travaux à engager

Analyse de la demande	Étude technique	Identification du site
Production prévisionnelle	Raccordement et distribution	CAPEX et OPEX
Tarification	Modèle financier	Cadre réglementaire
Impacts environnementaux et sociaux	Structure juridique	Recherche de partenaires
Stratégie de financement		

Phase 2

Selon les résultats des études : extension photovoltaïque et, le cas échéant, étude d’une capacité hydroélectrique complémentaire, pour construire un mix adapté à Mbandaka puis à d’autres pôles de la Province.

Neuf filières, une même méthode

La méthodologie validée sur l'énergie s'applique ensuite, projet par projet, aux filières suivantes.

Énergie

Production solaire, éclairage public, pompage solaire.

Eau

Production, traitement, stockage et distribution.

Agro-industrie

Food Hub, chaîne du froid, transformation agricole.

Marchés

Modernisation des infrastructures commerciales.

Transport et logistique

Port, transport fluvial et plateformes logistiques.

Environnement

Collecte des déchets, valorisation et méthanisation.

Industrie locale

Transformation du bois et des produits agricoles.

Numérique

Connectivité et services numériques.

PME et emploi

Entrepreneuriat, formation et développement des compétences.

Sept phases, de l'accord à l'exploitation

Phase 0 **Accord institutionnel.** Positionnement d'ADEQ et responsabilités respectives.

Phase 1 **Structuration.** Gouvernance, équipe, conseil juridique, cellule financière, outils de suivi.

Phase 2 **Projet pilote.** Lancement du pôle énergie et préétude de la centrale solaire.

Phase 3 **Project preparation.** Études techniques, environnementales, économiques, financières et Data Room.

Phase 4 **Investment readiness.** Teaser, business case, modèle financier, memorandum.

Phase 5 **Mobilisation des investisseurs.** Présentation aux partenaires financiers et industriels.

Phase 6 **Réalisation.** Société de projet, contractualisation, financement, construction, exploitation.

Chaque phase se conclut par un livrable documenté, condition de passage à la suivante.

2026 – 2030

2026

Structurer

Création et organisation d'ADEQ.
Projet pilote énergie. Premier pipeline de projets. Premières études et partenariats.

2027

Financer

Premier projet investment-ready.
Mobilisation de partenaires financiers. Guichet ADEQ Invest. Premières missions économiques.

2028

Déployer

Premiers projets en construction ou exploitation. Développement eau, agro-industrie et logistique. Partenariats internationaux renforcés.

2029 – 2030

Changer d'échelle

Portefeuille structuré de projets provinciaux. Plusieurs sociétés de projet. Investisseurs récurrents. Déploiement au-delà de Mbandaka.

Huit principes de crédibilité

Séparation des responsabilités

Traçabilité des décisions

Transparence financière

Procédures de sélection des partenaires

Data Room par projet

Reporting périodique

Indicateurs économiques,
sociaux et environnementaux

Audit des projets lorsque
nécessaire

ADEQ doit être suffisamment structurée pour travailler aussi bien avec le Gouvernement provincial qu'avec une banque, une entreprise internationale ou une institution financière de développement.

Une démarche progressive en cinq étapes

À ce stade, la demande ne porte pas sur la validation de l'ensemble du portefeuille.

- 01 **Accord de principe.** Reconnaître l'intérêt d'approfondir le projet ADEQ.
 - 02 **Interlocuteur provincial.** Désigner un représentant identifié du Gouvernement provincial.
 - 03 **Groupe de travail ADEQ / Province.** Statut, gouvernance, articulation institutionnelle, priorités, données et autorisations.
 - 04 **Projet pilote.** Retenir l'énergie à Mbandaka comme premier cas d'application.
 - 05 **Dossier consolidé.** Revenir avec préétude, besoin énergétique, modèle économique, structure financière, partenaires et calendrier.
-

Ce que nous sollicitons à l'issue du rendez-vous

- 01 Un accord de principe pour poursuivre la structuration d'ADEQ.
- 02 L'identification d'un interlocuteur au sein du Gouvernement provincial.
- 03 L'autorisation d'engager les échanges techniques sur le projet énergétique.
- 04 L'accès, dans le cadre approprié, aux données publiques nécessaires aux études.
- 05 La possibilité de présenter ultérieurement le dossier énergétique consolidé et ses partenaires.

L'ambition d'ADEQ est de créer un mécanisme durable permettant à la Province de disposer non seulement d'une liste de projets, mais progressivement d'un portefeuille de projets crédibles, documentés et finançables.

Transformer le potentiel de l'Équateur en projets.

Transformer les projets en investissements.

Transformer les investissements en développement.